

煤炭企业机电设备管理存在的问题及对策

李 燕

(咸阳职业技术学院, 陕西 咸阳 712046)

摘 要: 煤炭机电设备的管理关乎生产安全, 关乎煤矿劳动者生命安全, 因此对机电设备的管理是要十分重视的。结合暑期下企业调研, 本文就当前我国煤炭单位机电设备管理存在的问题进行了详细的分析, 对如何实现安全有效管理提出了具体的对策建议。

关键词: 煤矿; 机电设备; 安全管理

中图分类号: TB4 **文献标识码:** A **文章编号:** 94047- (2014) 04-057-03

煤炭开采是一项具有危险性的活动, 加之矿井生产作业条件较差, 机电设备所引发的安全事故和容易发生。要保障煤炭企业安全健康的发展, 必须加强机电设备的管理。

1 煤炭机电设备管理的重要性

煤炭机电设备管理通常是指利用煤炭企业管理的理论对企业机电系统的人力、财力、物资等进行科学的统筹管理, 使之在充分发挥效用的同时确保安全。煤矿生产大都需要井下作业, 环境黑暗, 空间狭窄, 加之因企业为了提高生产效益矿井下使用机电设备越来越多, 电线连接交错纵横, 稍有不慎就可能引起安全事故。何况矿井下逃生通道窄, 一旦发生事故就有可能引起严重的人员伤亡和经济损失。据统计, 煤矿安全事故的发生有将近一半是由于机电设备的操作不当或者管理不善造成的, 因此加强煤炭机电设备的安全管理意义重大。

2 当前煤炭机电设备管理存在的问题

2.1 对机电设备管理的意识薄弱

随着国家对安全生产问题的日益关注, 大多数的煤炭企业都设置了专门的机电设备管理部门, 但是对于该部门设置所需要承担的职责, 以及该部门工作制度和具体工作执行都存在着不完善。作为煤炭企业的管理人员认为只要按照安全生产的要求设置了该部门就能够有效的发挥作用, 而机电设备管

理部门的人员则认为企业的生产才是中心, 要尽量安排更多的机电设备投入到生产中, 来加快生产步伐才能够提高企业的生产效益, 因此对于管理尤其是安全管理认识不足, 放松了管理。有的煤炭企业的领导层, 因缺乏对机电设备的管理意识, 逐渐消减机电设备管理部门的人员和投入, 还有的企业机电设备管理部门的工作人员还兼任着其他岗位职责, 因此他们更无法全心投入到机电设备的管理工作中。机电设备管理意识薄弱还体现在煤炭企业的领导者和机电设备管理部门的工作人员对安全管理缺乏具体的认识, 使得机电设备的管理存在疏漏。

2.2 机电设备的使用和维护缺乏规范化

当前煤炭资源社会需求大, 使得煤炭企业对效率的追求成为了发展的重点, 只有越快的生产才能提供越多的煤炭资源, 才能获得更大的经济利益, 因此大都将生产作为主要和首要的内容。也是在对产量的过渡要求下, 煤炭企业的机电设备大多是超负荷使用的状态, 甚至有很多出现了故障后只是进行简单的查看补修后就继续使用, 长期保持这种生产状态, 机电设备无法依照使用说明进行定期的维护与保养, 很快就会出现故障问题, 而对于故障问题, 煤炭企业的视而不见又会加重安全隐患, 煤矿的生产安全也在这样的生产条件下面临着严重的危险。作为机电设备的管理部门也是听从企业领导的指挥, 对设备的管理往往都会生产而拖延甚至忽略。经走访发现, 很多煤炭企业的机电设备都存

着严重的安全隐患,还有一些老旧设备还在超期使用,安全防护措施也存在着疏漏。

2.3 机电设备管理者的管理能力存在缺失

煤矿生产是一项具有危险性的重体力劳动,而且这一岗位的工作环境恶劣、岗位的薪资也较低,从事这一岗位的大多是没有专业技能的农民工。煤炭企业也有专业的负责机电设备维修、操作的人员,但是由于工作专业性的选择,他们不愿意从事机电设备管理的工作,在安排机电设备管理人员时,只能从一般的工人中挑选,这样管理人员的素质是明显不足以完成管理工作的。同时,煤矿企业中的很多普通工人都是临时工,不但存在较大的流动性,还由于自身知识水平有限,安全管理的意识较为薄弱,管理工作难以落实到位,机电设备的管理工作往往难以达到预期。

2.3 机电设备管理投入的资金不足

煤炭企业对产量的追求过于重视,而对设备的投入却存在滞后,很多老旧的设备至今还在煤炭企业应用,这些老旧的设备以及出现故障需要维修的设备都需要资金的投入来进行更换、维修,资金投入的不足已经影响了设备的升级和维护,这也是煤炭企业生产中的安全隐患原因之一。

此外,在煤炭机电设备管理中还存在技术水平不高等问题,这些问题都制约着煤炭企业机电设备管理工作的完善,也威胁着煤炭企业的安全生产。

3 对煤炭机电设备管理的对策建议

3.1 增强管理意识

加强煤炭机电设备的管理要上自领导层,下至基层工作人员都要增强管理意识,企业的领导者和生产者都要认识到机电设备管理的重要性。作为煤炭企业的领导层要加强对机电设备管理的重视和指导,要按照国家有关的安全生产要求,制定本企业的机电设备管理制度并要求管理人员全面的贯彻落实。

3.2 建立管理制度

有效的机电设备管理应当是在科学规范的制度下由专业管理人员负责,并有专门的监督部门进行监督,从而保障管理工作全面有效进行。制度化的机电设备管理要在设备管理的总体要求下,结合生产特点和实际生产情况,制定出井下

各种机电设备的管理标准体系,并将制度规范悬挂于矿井生产现场,从而实现管理的真正制度化。此外,还要加强机电设备进场的管理,要选择与生产环境和生产需求相适应的机电设备,还要严把质量关,对于进场的机电设备还要做好资料备案工作,为这些机电设备的投产使用以及使用中的管理做好依据和技术支持。

3.3 按时维修和保养

机电设备的管理是一项长期的、具体的管理活动,除了要制定科学具体的规章制度外,更要认真的落实管理工作。机电设备的使用要符合要求、对于出现故障的机电设备要及时送修,日常生产中也要加强对运行中设备的检测,并按照规定定期的进行保养,这工作的落实需要有责任感的管理人员负责。因为机电设备的维修和保养会耽误企业进行生产,因此会与煤炭企业的生产产生矛盾,作为管理部门要协调好关系,确保用最短的时间完成机电设备的维修保养,从而为煤炭生产提供更为安全稳定的机电设备支持。此外,煤炭企业还应当成立管理考评部门,对机电设备的管理人员进行工作考核,读管理人员是否按照规章制度执行了机电设备的送修、送检进行监督检查,对履行不到位的管理人员要进行责任的追究。

3.4 提高管理人员的专业水平

机电设备管理面向的是机电设备,由于机电设备本身就具有技术性强的特点,作为机电设备的管理人员更要加强自身专业水平的提高,煤炭企业也应当对其进行相关的专业培训,通过学习来掌握机电设备管理的知识。同时,煤炭企业机电设备种类和数量都十分多,机电设备管理是一项十分繁重的任务,要积极的改善管理人员的工作环境,提高他们的工作待遇,吸引更多的专业人才加入到这一岗位中,提高管理队伍的整体水平。

3.5 明确划分具体的管理职责

煤炭企业的生产是一个十分复杂的过程,对于每个生产环节要想实现有效的管理既要 will 机电设备管理按照生产环节进行划分,同时在每一生产环节中 will 管理责任进行再划分,具体到个人,通过这样的明确职责划分,能够强化责任人的责任意识,对出现的问题也能找到相关负责的人。在这一职责划分的基础上还要配合以有效的激励机制,对管理到

位的责任人要给予一定的奖励,从而激励每一个管理者都全面的履行管理职责,更好的实现机电设备的管理。

煤炭企业还要不断加大对机电设备管理的资金投入,从而保证老旧设备、故障设备能够得到及时的更新和维修,实现机电设备的正常运转和保证生产。

4 结语

煤矿的安全生产是煤矿企业发展的最基本要求,也是需要在生产中长期坚持的一项工作内容,在社会进步中新技术、新设备不断被应用到煤炭企业的生产中,如何加强煤炭机电设备的管理是事关重大。煤炭企业加强机电设备管理要从意识上、制

度上进行加强,要做好保养维修,要提高管理者的管理水平,还要明确职责的划分等。只有全面做好机电设备的管理,才能确保煤炭企业的生产安全,才能实现煤炭企业的健康长远发展。

参考文献

- [1]张思贤,梁卫,刘朝成.浅谈煤矿机电事故[J].中小企业管理与科技,2009,(6).
- [2]赵鸿鸣.加强机电设备管理,减少煤矿机电事故[J].科学之友,2011,12:123-124.
- [3]李树晶.浅析如何加强煤矿机电设备管理[J].科学管理,2011,49-53.

[责任编辑、校对:王军利]

(上接第52页)

供在线实时下单、查询、跟踪、投诉、退件处理等业务服务,为企业保持高的客户黏性打下基础。

3.6 提供精细差别化的优质服务

首先,要做对用户有价值的事情,从用户利益考虑具体业务。从快递网点的实际运作中可以看出,用户需求和网点业务操作“两张皮”,很多网点没有将用户需求作为主要考虑点,而主要以企业如何运营去考虑,服务意识不强。因此要做好对用户有价值的事情,努力打造企业的用户价值观。其次,应该做好市场分析和定位,比如为学生提供个性化包装、为上班族承诺快件时效性、为商户

提供价格较低的快递服务等。还可以利用微信公众平台做市场分析和客户服务。

参考文献

- [1]酒景丽.电子商务与快递业协同发展的策略探索[J].河南财政税务高等专科学校学报,2011(4).
- [2]赵亚卿,庄佳芳.基于电子商务下民营快递企业发展问题的策略[J].物流科技,2011(8).
- [3]张玉巧.电子商务与快递业年底困境的思考[J].武汉工程职业技术学院学报,2011(2).

[责任编辑、校对:王军利]

Research on Small Private Courier Service in Xixian region

HOU Xu-hui, HAN Na

(Xianyang Vocational & Technical College, Xianyang, Shaanxi 712046)

Abstract: This paper describes the relationship between e-commerce and the courier service. Then on the basis of analyzing the current development of small and medium private express delivery in the Xixian area, the author proposes countermeasures on how to expand the business of small and medium private express delivery, business scale and enhance the level of courier service.

Keywords: the Xixian area; private courier service; excellent courier service; collaborative joint development